



JÉSSICA LAYNNE PAIXÃO DOS SANTOS  
LUANA PEREIRA FERNANDES

**CONTROLE CONTÁBIL NA PRODUÇÃO DE ALFACE, CEBOLA  
E TOMATE EM UMA PROPRIEDADE RURAL DO SUDOESTE  
BAIANO**

Guanambi – BA  
2021

JÉSSICA LAYNNE PAIXÃO DOS SANTOS  
LUANA PEREIRA FERNANDES

**CONTROLE CONTÁBIL NA PRODUÇÃO DE ALFACE, CEBOLA  
E TOMATE EM UMA PROPRIEDADE RURAL NO SUDOESTE  
BAIANO**

Artigo científico apresentado ao curso de Ciências Contábeis do centro universitário FG – UNIFG, como requisito de avaliação da disciplina de trabalho de conclusão de curso II.

Orientador: Cassyo de Araújo Rufino

# **CONTROLE CONTÁBIL NA PRODUÇÃO DE ALFACE, CEBOLA E TOMATE EM UMA PROPRIEDADE RURAL NO SUDOESTE BAIANO**

Jéssica Layne Paixão dos Santos<sup>1</sup>, Luana Pereira Fernandes<sup>1</sup>, Cassyo de Araújo Rufino<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Graduandos do curso de Ciências Contábeis do Centro Universitário Faculdade Guanambi

<sup>2</sup> Docente do curso de Ciências Contábeis do Centro Universitário Faculdade Guanambi

## **RESUMO**

O presente estudo visa demonstrar aos agricultores, a importância de um controle e planejamento gerencial em uma produção agrícola. Mostrando de que a gerência e controle faz parte de uma estrutura qualificada e eficiente, com desenvolvimento e agilidade em suas demandas, proporcionando informações necessárias para melhores resultados na produção. O estudo tem por objetivo identificar o controle contábil das atividades praticadas na fazenda Barreiro, que fica localizada nas proximidades da BR 936, no município de Morrinhos-Bahia. Para a demonstração das informações coletadas da propriedade, foram utilizados o controle contábil de três espécies de plantas cultivadas, utilizando técnicas gerenciais de custo de produção e todo o levantamento dos custos em todas as culturas. Para a coleta dos dados, será feito um levantamento dos movimentos financeiros da propriedade de compra de insumos, gastos com preparo da terra, início do plantio, condução da lavoura, colheita e comercialização. A realização desse projeto trará condições ao produtor para contribuir no planejamento e controle das atividades desenvolvidas no meio rural, e para a sociedade trará um impacto financeiro positivo.

**PALAVRAS-CHAVE:** Controle Gerencial. Controle Contábil. Atividade Rural.

## **ABSTRACT**

This study aims to demonstrate to farmers, the importance of management control and planning in agricultural production. Showing that management and control is part of a qualified and efficient structure, with development and agility in its demands, providing necessary information for better results in production. The study aims to identify the accounting control of the activities practiced on

the Barreiro farm. For the demonstration of the information collected from the property, the accounting control of three species of cultivated plants was used, using managerial production cost techniques and the entire survey of costs in all cultures. For data collection, a survey will be made of the financial movements of the property for the purchase of inputs, expenses with preparing the land, starting planting, conducting the crops, harvesting and marketing. The accomplishment of this project will bring conditions to the producer to contribute in the planning and control of the activities developed in the rural environment, and for the society it will bring a positive financial impact.

**KEYWORDS:** Management Control. Accounting Control. Rural activity.

## 1. INTRODUÇÃO

O agronegócio é um setor econômico de grande importância para a sociedade, pois envolve uma cadeia de produção alimentar que interliga vários setores, como a pecuária, a agricultura e a indústria, além do comércio que consome seus produtos.

O produtor brasileiro busca melhorar sua produtividade como uma forma de alcançar um melhor desempenho no agronegócio. Muitos vêm obtendo resultados positivos, no entanto o cenário atual em que estamos vivendo, preocupar apenas com a produção já não é o bastante. Hoje em dia o agronegócio lida com margens cada vez menores de suas atividades, por isso os pequenos detalhes podem significar o lucro ou prejuízo de um negócio. O controle gerencial da lavoura é o que oferece aos produtores informações fundamentais sobre o seu negócio, permitindo que ele tome as decisões certas e estratégicas sobre sua lavoura.

A contabilidade é considerada um sistema de informações importantes para uma execução administrativa eficaz de qualquer organização e tem como objetivo, fornecer informações para que os gestores e empreendedores possa ter uma linha de raciocínio lógico, direcionada ao melhor caminho para sua empresa seguir buscando o sucesso e crescimento.

O agricultor familiar produz em sua propriedade os cultivos de alface, cebola e tomate, porém pela falta de planejamento técnico de campo e gerencial da atividade, faz com que o produtor não tenha os mínimos controles

da produção de seus gastos e ganhos. Diante desse cenário, conhecer e dominar ferramentas de gestão principalmente realizar o controle da atividade é a única forma de garantir um melhor desempenho do agronegócio.

Esse trabalho tem como objetivo identificar se existe o controle contábil das atividades praticadas na fazenda Barreiro que fica localizada nas proximidades da BR 936, no município de Morrinhos-Bahia. Utilizar técnicas gerenciais de custo de produção e fazer o levantamento dos custos de produção para todas as culturas.

A realização dessa pesquisa trará de modo informações a comunidade acadêmica e a sociedade em si, possibilitando conhecer as dificuldades enfrentadas pelo produtor da fazenda Barreiro, que diz respeito aos controles gerenciais desde o plantio até a colheita dos produtos.

## **2. MATERIAIS E METODOS**

Foi desempenhado um estudo na Fazenda Barreiro, que fica localizada nas proximidades da BR 936, no município de Morrinhos-Bahia, com análise dos controles gerenciais, para unir esclarecimentos, onde servirá de base para a pesquisa, sendo a contabilidade gerencial de grande importância para qualquer empresa, seja ela de grande porte ou não, pois utilizam de forma correta técnicas para demonstrar seu desempenho e índice financeiro do seu empreendimento.

Com o método indutivo, analisando fatos particulares para o global, onde consiste em observar fatos, foi utilizado um estudo de caso no local da fazenda Barreiro, junto com pesquisas bibliográficas que consiste em reunir as informações e dados que servirão de base para o estudo. Foi realizado um levantamento dos movimentos financeiros da propriedade para a realização da coleta de dados de tudo, em um ciclo de produção das principais atividades executadas da propriedade em questão, desta foi levantado dados de compra de insumos, gastos com preparo da terra, início do plantio, condução da lavoura, colheita e comercialização.

Desenvolveu-se uma pesquisa exploratória e um estudo de caso na propriedade rural, onde foi coletado dado de sondagem de fatos contábeis do

campo. Foram realizadas algumas visitas ao local para levantarmos receitas, valor de venda, custos diretos e indiretos, patrimônio aplicado para produzir as atividades em questão do estudo. Ainda foi verificado se houve “ganho e perda dos produtos” da produção de tomate, cebola e alface.

A motivação para realização da pesquisa surgiu após a observação e a vivência de um dos pesquisadores com a temática abordada. Devido os problemas percebidos, surgiram indagações acerca de como são feitos os controles contábeis de sua produção.

### 3. RESULTADOS E DISCUSSÕES

Conforme os objetivos da pesquisa buscou-se fazer um levantamento dos dados classificados em custos totais na produção, classificando em custos diretos e indiretos, fixos e variáveis demonstrados nas tabelas abaixo. O perfil da propriedade é uma área cultivável de 2 hectare, com o sistema de irrigação de gotejamento, com uma estrutura básica com depósito e banheiro.

**Tabela 01.** Investimento para realização das atividades geradoras de receita na propriedade.

EQUIPAMENTOS	QUANTIDADE	VALOR UNITÁRIO	TOTAL
Bomba de irrigação	1	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00
Carrinho de mão	2	R\$ 150,00	R\$ 300,00
Ferramentas	1 kit	R\$ 110,00	R\$ 110,00
Poço artesiano	6 metros	R\$ 500,00/metro	R\$ 3000,00
Canos	4 kits	R\$ 500,00/cada	R\$ 2000,00
			<b>R\$ 6.410,00</b>

A tabela a seguir, mostra o ciclo da produção da Alface, sendo plantados em uma área de 25 metros quadrados, sua colheita pode ser feita entre 30 a 45 dias depois da sementeira, dependendo da cultivar plantada e das condições de cultivo. A planta normalmente pode rebrotar após o corte da cabeça da alface, podendo proporcionar assim, uma nova colheita de cabeças menores após algumas semanas, informações relevantes dos gastos, que são necessários para ter uma base financeira equilibrada, pra no final da produção, os produtores rurais, utilizar isso de forma satisfatória, tendo lucro sobre os

mesmos. O total dessa produção fica em torno de R\$ 888,41 para essa colheita, sendo esse valor até a produção do mesmo. O valor da alface varia entre 0,90 a 1,20 centavos a unidade, sendo assim, estimula um preço de R\$ 1,00 o pé da alface, podemos afirmar uma produção de mais ou menos 1.500,00 de pés de alface, com perdas de 2%, que seria R\$ 30,00. Tendo em vista um lucro de aproximadamente R\$ 581,59 reais.

Energia: R\$ 450,00, valor estimado durante o ciclo das três produções, dividindo pela quantidade de meses que corresponde a 255 dias, e multiplica pela quantidade de meses estimado em cada produção.

**Tabela 02.** Custo de produção para a cultura da Alface

<b>PRODUÇÃO DA ALFACE</b>				
Serviços	Quantidade	Unidade	Preço unitário	Total
Semente	1 pacote	10 g	R\$ 10,00	R\$10,00
Adubo químico	2 pacotes	10 kg/cada	R\$ 30,00	R\$ 60,00
Adubo Sterco	16 sacos	20 kg/cada	R\$ 4,00	R\$ 64,00
Irrigação	3 mangueiras	10 m/cada	R\$ 7,00	R\$ 21,00
Arado	30 minutos	Hora	R\$ 30,00/H	R\$ 15,00
Micos	1 kit	20 peças	R\$ 64,00	R\$ 64,00
Dia de serviço	4 dias	2 homens	R\$ 50,00/dia	R\$ 400,00
Embalagem	15 kits	100 emb./cada	R\$ 10,00	R\$ 150,00
Mangueira	1	25 metros	R\$ 25,00	R\$ 25,00
Energia	450,00/255 dias	1,76*45 dias	R\$ 79,41	R\$ 79,41
				<b>R\$ 888,41</b>

A tabela a seguir, mostra o ciclo da produção de Cebola, sendo ela plantada em uma área de aproximadamente 1 hectare, o tempo necessário para fazer a colheita da cebola varia, podendo ocorrer de 85 a 90 dias após a semeadura, e depende da cultivar utilizada, da região onde o plantio é realizado e da estação do ano em que cebola é cultivada, com isso obtemos custos necessários para a sua produção, até que seja a colheita, com um valor de R\$ 2.343,82 para sua produção. Sua produção varia de 70 sacos de 25kg, com um valor variável de R\$ 50,00 a 60,00 reais cada, sendo assim, obteve um

rendimento de R\$ 3.850,00 com uma perda de aproximadamente 5%, que equivale a 192,50. Nota-se um lucro em torno de R\$ 1.313,68.

**Tabela 03.** Custo de Produção para a cultura da Cebola.

<b>PRODUÇÃO DA CEBOLA</b>				
SERVIÇOS	QUANTIDADE	UNIDADE	PREÇO UNITÁRIO	TOTAL
Semente	1 pacote	500 g	R\$ 220,00	R\$ 220,00
Adubo químico	3 pacotes	10 kg/cada	R\$ 100,00	R\$ 300,00
Fertilizantes	4 pacotes	5 kg/cada	R\$ 10,00	R\$ 40,00
Adubo Sterco	40 sacos	20 kg/cada	R\$ 4,00	R\$ 160,00
Arado	30 minutos	Hora	R\$ 30,00/H	R\$ 15,00
Micos	3 kits	10 peças	R\$ 35,00	R\$ 105,00
Dia de serviço	12 dias	2 homens	R\$ 50,00/dia	R\$ 1.200,00
Sacos	7 kits	10 sacos/cada	R\$ 10,00	R\$ 70,00
Mangueira	1	100 metros	R\$ 75,00	R\$ 75,00
Energia	450,00/255 dias	1,76*90 dias	R\$ 158,82	R\$ 158,82
				<b>R\$ 2.343,82</b>

A tabela a seguir, mostra o ciclo de produção do tomate, com uma área de 75 metros quadrados, sendo uma produção de aproximadamente 90 a 100 dias do transplante e 110 a 120 dias após a germinação para produzir, portanto é essencial todos os custos e gastos envolvidos na produção, podemos classificar um valor de R\$ 8.116,76 até que possa ser colhido para consumo próprio ou venda. A quantidade de tomate colhido é por volta de 500 caixas. A venda da caixa de tomate varia muito, entre R\$ 20,00 a R\$ 70,00, não é obtido um valor fixo, mas podemos estimular uma soma de R\$ 50,00 por caixa, com um valor de R\$ 25.000, sendo ele 10% em perdas, somando R\$ 2.500, seu lucro varia entre cerca de R\$ 14.383,24. O tomate é uma cultura que tem um custo relativamente alto, tanto com agrotóxicos quanto com mão-de-obra, sabendo que o preço sofre muitas oscilações no mercado, o que é ruim para o produtor.

**Tabela 04.** Custo de Produção para a cultura do tomate

PRODUÇÃO DO TOMATE				
Serviços	Quantidade	Unidade	Preço unitário	Total
Agrotóxico 3 tipos	3	6 litros	R\$ 200,00	R\$ 600,00
Sementes	1 pacote	160 g	R\$ 320,00	R\$ 320,00
Adubo químico	3 pacotes	10 kg	R\$ 200,00	R\$ 600,00
Adubo esterco	40 sacos	20 kg/cada	R\$ 4,00	R\$ 160,00
Kit mangueira Gotejamento	1 kit	100 metros	R\$ 210,00	R\$ 210,00
Dia de serviço	45 dias	2 homens	R\$ 50,00/dia	R\$ 4.500,00
Caixas de madeira	50 kits	100 caixas/cada	R\$ 30,00	R\$ 1.500,00
Arado	30 minutos	Hora	R\$ 30,00/H	R\$ 15,00
Energia	450/255 dias	1,76*120 dias	R\$ 211,76	R\$ 211,76
				<b>R\$ 8.116,76</b>

Prod.	Gastos	Quant.	Valor de venda/unitário	Valor vendido	Perdas	Lucro
Alface	R\$ 888,41	1500 Pés	R\$ 1,00	R\$ 1.500,00	2%=30,00	R\$ 581,59
Cebola	R\$ 2.343,82	70 Sacos	R\$ 55,00	R\$ 3850,00	5% = 192,50	R\$ 1.313,68
Tomate	R\$ 8.116,76	500 caixas	R\$ 50,00	R\$ 25.000	10% = 2.500	R\$ 14.383,24

<b>RECEITA BRUTA DE VENDAS</b>	<b>R\$ 30.350,00</b>
<b>(-) DEDUÇÕES DAS VENDAS</b>	<b>(R\$ 11.348,99)</b>
<b>RECEITA LIQUÍDA DE VENDAS</b>	<b>R\$ 19.001,01</b>
<b>(-) CUSTOS SOBRE VENDAS</b>	<b>(R\$ 2.722,50)</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>R\$ 16.278,51</b>
<b>(-) DESPESAS GERAIS</b>	<b>(R\$ 6.410,00)</b>
<b>LUCRO LIQUÍDO</b>	<b>R\$ 9.868,51</b>

Diante as tabelas do plantio de alface, cebola e tomate, observa-se um lucro satisfatório, mesmo tendo em vista um custo de investimento, os produtores rurais obtiveram resultados positivos, durante o ciclo de colheita das produções, da alface, cebola e tomate, sabendo que os lucros ainda podem ser maiores, em sua segunda plantação, sendo reaproveitados o custo dos investimentos, onde não será necessário a compra de alguns dos equipamentos, assim trazendo uma estabilidade de desempenho bem mais eficiente.

#### **4. CONSIDERAÇÕES FINAIS**

A propriedade rural não utiliza método de custeio, no entanto as decisões são tomadas de forma no que ele entende, através desse estudo podemos notar que um programa de gestão de custos que seria de grande importância, além de um profissional na área da contabilidade, no que ajudaria para tomadas de decisões mais eficazes nas suas produções, podendo de forma de visualizarem melhor os gastos e assim tomar decisões precisas quanto à viabilidade de uma determinada produção em períodos não satisfatória.

Implantar um sistema de custo em uma propriedade rural, é um método preciso, onde iriam integrar ferramentas para medir resultados e os custos totais da produção, o que fornece ao produtor um auxílio para tomadas de decisões certas. Percebe-se que gastos e decisões são feitas de forma simplificada, e muitas vezes sem um controle correto. O estudo tem uma contribuição prática, buscando incentivar os produtores a adotarem a contabilidade gerencial rural em suas propriedades.

Diante uma primeira plantação com tantos gastos submissos, ainda podem observar um lucro positivo, como visto, os custos são certamente maiores do que o normal durante já uma época de trabalho, levando em consideração a parte de investimentos em equipamentos a serem utilizados na plantação, nota-se também que os trabalhadores rurais, tem seu método de saberem quais são os gastos e sua utilidade em uma certa produção, assim, nas tabelas acima, percebe que houve um lucro ainda eficaz, mas com um contabilista na área, para que possa alcançar uma meta do processo de custeio dos gastos, perdas, despesas entre outros, seria melhor sua administração e desempenho na propriedade.

## 5. REFERENCIAS

FONSECA, Reinaldo. **Contabilidade Rural no Agronegocio Brasileiro**. Disponível em: <<https://www.aedb.br/seget/arquivos/artigos15/17922219.pdf>>. Acesso em 21 de maio de 2020.

GOVINDARA JAN, Vijay; ANTHONY, Robert. **Sistemas de Controle gerencial**. Disponível em: <<https://books.google.com.br/books?hl=pt-BR&lr=&id=6GorvjvTrSAC&oi=fnd&pg=PR4&dq=CONTROLE+GERENCIAL&ots=MdtiBQ7bhV&sig=0NGCJCVybNwi3l27XbUsn1qKRaM#v=onepage&q=CONTROLE%20GERENCIAL&f=false>> Acesso em 28 de maio de 2020.

RUBERTO, Isabel Von Grafen; TASSOTTI, Vivian Villani ; **Contabilidade Gerencial aplicada a Propriedades Rurais**. Disponível em: <<https://home.unicruz.edu.br/wp-content/uploads/2016/09/Contabilidade-gerencial-aplicada-a-propriedades-rurais.pdf>>. Acesso em 02 de junho de 2020.

SILVA, Leidiam. **Benefícios da Contabilidade Rural para a Agricultura Familiar: um estudo sobre famílias na cidade Capitão Poço – Pará**. Disponível em: <[http://www.eventos.ufu.br/sites/eventos.ufu.br/files/documentos/9373\\_-\\_beneficios\\_da\\_contabilidade\\_rural\\_para\\_a\\_agricultura\\_familiar\\_-\\_um\\_estudo\\_sobre\\_familias\\_na\\_cidade\\_de\\_capitao\\_poco\\_-\\_para.pdf](http://www.eventos.ufu.br/sites/eventos.ufu.br/files/documentos/9373_-_beneficios_da_contabilidade_rural_para_a_agricultura_familiar_-_um_estudo_sobre_familias_na_cidade_de_capitao_poco_-_para.pdf)>. Acesso em 19 de Maio de 2020.

CARNEIRO, Eryna; CARNEIRO, Juvenal. **Tratado de Contabilidade V.3. Contabilidade Rural**. Disponível em: <[https://www.faecpr.edu.br/site/documentos/tratado\\_contabilidade.pdf](https://www.faecpr.edu.br/site/documentos/tratado_contabilidade.pdf)>. Acesso em 28 de maio de 2020.